

**PLANUL**  
**de dezvoltare profesională a funcționarilor publici**  
**din cadrul Ministerului Finanțelor pentru anul 2023**

Nr. crt.	Denumirea și conținutul de bază al programului de instruire (subiectele principale)	Categoriile de participanți	Perioada	Număr de persoane
1	2	3	4	5
<b>INSTRUIRE EXTERNĂ</b>				
<b>Institutul de Administrare Publică (comanda de stat)</b>				
1	<p><b>Integrarea profesională în funcția publică</b> Organizarea și funcționarea administrației publice. Reglementarea activității funcționarului public. Drepturile și obligațiile funcționarului public debutant. Planificarea activității proprii. Integrare europeană. Etică și integritate profesională. Egalitatea de gen în administrația publică. Dezvoltarea abilităților de procesare a informației, petițiilor, de elaborare a notelor informative, rapoartelor, proiectelor de decizii, scrisorilor etc. Asigurarea protecției datelor cu caracter personal <b>(Curs de instruire, 40 de ore)</b></p>	Funcționari publici debutanți	27 februarie – 03 martie	2 persoane
2	<p><b>Management și leadership organizațional</b> Concept de management și manager. Activități și funcții manageriale. Instrumente manageriale eficiente de planificare, organizare, coordonare, monitorizare și evaluare a activității. Comunicarea managerială și managementul conflictelor. Formarea și managementul echipelor performante. Personalitatea și comportamentul managerului performant. Leadership și stili de conducere. Autoevaluarea competențelor manageriale. Planul individual de dezvoltare managerială. <b>Sistemul de control intern managerial în sectorul public.</b> Conceptul de control intern managerial. Standarde naționale de control intern în sectorul public. Crearea mediului de control. Managementul performanțelor și al riscurilor. Integrarea managementului riscurilor în planificarea operațională. Procesele organizaționale și activitățile de control. Documentarea proceselor <b>(Curs de dezvoltare managerială, pe module, 48 de ore)</b></p>	Funcționari publici de conducere cu o experiență managerială de până la 5 ani	Sesiunea I 16-17 martie  Sesiunea II 10-13 aprilie/sem II	2 persoane
			Sesiunea I 06-07 aprilie  Sesiunea II 23-26 mai/ sem II	2 persoane

<p>3</p>	<p><b>Elaborarea și evaluarea politicilor publice</b>  <b>Elaborarea politicilor publice.</b>  Concepte de politici publice. Tipologia politicilor publice. Ciclul politicilor publice. Procesul politicilor publice în Republica Moldova. Documente de politici și documente de planificare. Procesul de elaborare a politicilor publice. Stabiirea agendei. Definierea problemei. Metode cantitative și calitative folosite în formularea politicilor publice. Colectarea și analiza datelor. Rolul statisticii în analiza datelor. Definierea obiectivelor și a rezultatelor politicilor publice. Identificarea opțiunilor. Metode de evaluare a opțiunilor. Analiza ex ante a impactului opțiunilor. Criterii de selectare a opțiunilor. Formularea acțiunilor. Autorități responsabile; termene de realizare. Consultarea părților interesate. Identificarea autorităților responsabile. Planificarea monitorizării și evaluării politicilor publice. Evaluarea calității și conformității documentului de politici publice. Procesul de aprobare a politicii publice.</p> <p><b>Evaluarea politicilor publice.</b>  Principalele abordări în evaluarea politicilor publice. Implementarea politicilor publice. Rezultatele politicii publice. Limitele rezultatelor. Necesitatea evaluării politicii publice. Procesul de evaluare și conexiunea cu procesul de monitorizare. Tipuri de indicatori (de input, de rezultat, de impact). Ținta și valoarea de referință. Etapele procesului de evaluare a politicilor publice. Determinarea subiectului evaluării. Obiectivele politicilor publice. Formularea întrebărilor de evaluare. Tipuri de întrebări de evaluare. Dimensiunile evaluării: relevanța, utilitatea, durabilitatea, impactul. Metode de evaluare a impactului: analiza multicriterială; analiza cost-beneficiu; analiza cost-eficacitate; panel de experți, altele. Modelul resurse-produse în procesul de evaluare. Evaluarea riscurilor și incertitudinilor. Formularea constatărilor, concluziilor și recomandărilor. Modele de structură a unui raport de evaluare.</p>	<p>Funcționari publici de conducere/ execuție</p>	<p>Sesiunea I: 10-13 aprilie Sesiunea II: 10-12 mai Sesiunea III 29-31 mai/sem II</p>	<p>3 persoane</p>
----------	---	---	---	-------------------

4	<b>Comunicarea în administrația publică</b> Comunicarea – instrument de dezvoltare organizațională și personală. Fluxuri de comunicare. Tehnici și tipuri de comunicare. Comunicarea verbală, comunicarea nonverbală. Comunicarea asertivă, comunicarea persuasivă. Conflictul ca sursă de progres – dezvoltarea relațiilor de comunicare instituțională. Arderea profesională. Managementul documentelor în administrația publică. <b>(Curs de instruire, 32 de ore)</b>	Funcționari de conducere/ execuție cu o experiență de până la 5 ani	Pe parcursul anului 2023	3 persoane
5	<b>Implementarea Codului administrativ: provocări și oportunități</b> Structură, noțiuni, principii. Reglementarea raporturilor administrative. Aspecte teoretico-practice ale reglementărilor Codului administrativ referitoare la procedura administrativă. Procedura de examinare a petițiilor. <b>(Curs de instruire, 16 ore)</b>	Funcționari de conducere/ execuție care prestează servicii publice	27-28 aprilie/sem II	3 persoane

### **Centrul de instruire în finanțe din cadrul I.P. „Centrul de Tehnologii Informaționale în Finanțe” (CTIF)**

1.	<b>„Contabilitatea mijloacelor fixe în sectorul bugetar”</b>	Funcționari publici de conducere/ execuție	20 - 24 februarie 2023	1 persoană
2.	<b>„Particularitățile salarizării personalului din sectorul bugetar”</b>		16 - 17 februarie 2023	1 persoană
3.	<b>„Aspecte teoretice și practice privind fraudă în sectorul public”</b>		14 - 15 februarie 2023	1 persoană
			04 – 05 aprilie 2023	1 persoană
4.	<b>Planificarea bugetară/executarea bugetară: cadrul normativ, instrumente practice, inclusiv SI. Specificul pentru autoritățile publice de nivel central</b>	Funcționari publici de conducere/ execuție	Pe parcursul anului 2023	20 participanți
5.	<b>SI „Planificare, monitorizare și raportare”</b>	Funcționari publici de conducere/ execuție	Pe parcursul anului 2023	10 participanți

## Alți prestatori de servicii de instruire

1.	Curs de instruire „Armonizarea legislației naționale cu aquis-ul UE, ca element cheie pentru succesul procesului de integrare europeană a RM în UE”	Funcționari publici de conducere/ execuție	Trim I 2023	10 participanți
	Curs de instruire „Procesul de raportare privind nivelul de implementare a documentelor de politici și a celor de planificare”		6-7/8-9 februarie 2023	4 participanți

## Instruire externă organizată de către prestatorii de servicii de instruire din străinătate

1.	Cursuri organizate la Institutul Unit din Viena	Funcționari publici de conducere/ execuție	Pe parcursul anului 2023	10 participanți
2.	Cursuri organizate la Centrul de Excelență în Finanțe din Ljubljana	Funcționari publici de conducere/ execuție	Pe parcursul anului 2023	5 participanți
3.	Cursuri organizate de către Ministerul Finanțelor al Regatului Țărilor de Jos	Funcționari publici de conducere/ execuție	Pe parcursul anului 2023	4 participanți

## INSTRUIRE INTERNĂ

Nr. crt.	Subiecte de instruire ( denumirea seminarului/activității)	Categoria de participanți	Nr. de participanți	Forma de instruire	Durata (ore)	Termen de realizare	Responsabili de organizare
1.	<p><b>Integritatea funcționarului public.</b></p> <p>Cadru normativ de reglementare a integrității funcționarului public. Prevenirea corupției în serviciul public. Etica funcționarului public. Codul de conduită al funcționarului public.</p>	Fpc/fpe	peste 100	Seminar	2	16 februarie 2023	CNA, Secția resurse umane
2.	<p><b>Noile prevederi privind declararea averii și intereselor personale de către subiecții declarării</b></p> <p>Completarea declarației de avere și interese personale, în formă electronică, aspecte tehnice și de conținut.</p>	Fpc/fpe	peste 100	Seminar	2	22 februarie 2023	ANI, Secția resurse umane
3.	<p><b>Securitatea cibernetică</b></p>	Fpc/fpe	peste 100	Seminar	2	Sem I 2023	CTIF, Secția resurse umane
4.	<p><b>Dezvoltare personală și profesională</b></p>	Fpc/fpe	peste 100	Seminar	2	Sem I 2023	Formator extern/intern, Secția resurse umane
5.	<p><b>Managementul stresului</b></p>	Fpc/fpe	peste 100	Seminar	2	Sem I 2023	Formator extern, Secția resurse umane