

Anexa nr. 1

la Regulamentul cu privire la proiectele
de investiții capitale publice

FORMULAR de identificare și evaluare a proiectului de investiții capitale publice

Secțiunea A: Rezumatul informației prezentate

Titlul proiectului	<i>Reconstrucția și modernizarea căminului nr.3 al Universității de Stat „B.P.Hasdeu” din Cahul</i>
Costul total (mii lei)	<i>62 055,04 mii lei fără TVA, Costului lucrărilor de deviz conform proiectului de execuție.</i>
Perioada de implementare	<i>36 luni</i>
Autoritatea (Org. 1)	<i>Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova</i>
Instituția (Org. 2)	<i>Universitatea de Stat „B.P.Hasdeu” din Cahul</i>
Sectorul	<i>Educație</i>

Secțiunea B: Informația privind fezabilitatea proiectului

Nr. crt.	Cerințe obligatorii	Descriere
1	2	3
1.	Rezumatul proiectului	
1.1.	Scopul proiectului	Scop: Crearea condițiilor decente de trai a studenților, cadrelor didactice și personalului educațional.
1.2.	Cadrul strategic	- Codul Educației al Republicii Moldova, nr. 152 din 17.07.2014 - Strategiei de dezvoltare „Educația 2030” aprobată prin Hotărârea nr.114/2023 din 07.03.2023 - Plan de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul pentru perioada 2022 - 2027, coordonat de Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională a Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul la 16.06.2022, proces-verbal nr. 28, aprobat de Senatul Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul la 29.06.2022, proces-verbal nr. 11 - Legea 43/2022 pentru ratificarea Acordului dintre Guvernul Republicii Moldova și Guvernul României privind implementarea programului de asistență tehnică și financiară în baza unui ajutor financiar nerambursabil în valoare de 100 milioane de euro acordat de România Republicii Moldova.
1.3.	Beneficiarii	Prin implementarea proiectului dat se conturează două categorii de beneficiari: Beneficiarii direcți: - Studenți (licență și master), inclusiv cei străini, veniți prin programe de mobilități academice – condiții de cazare mai bune; - Cadre didactice din universitate și din alte instituții, visiting professors – condiții de cazare de calitate înalt, confort sporit și preț accesibil; - Specialiști tineri de la autoritățile/ instituțiile publice – preț la cazare mai accesibil față de apartamentele de închiriat din municipiu; - Universitatea ca entitatea juridică – va valorifica un element de patrimoniu important, cu localizare excelentă în centrul municipiului; - Agenți economici/ organizațiile societății civile – vor putea utiliza spațiile pentru oficiu modernizate, aflate în centrul municipiului; - Turisti – vor beneficia de locuri de cazare în centrul municipiului. Beneficiarii indirecți: - Autoritățile publice locale (Primăria municipiului Cahul și Consiliul Raional Cahul); - Instituțiile publice de învățământ din municipiu. - Alte instituții publice din municipiu.
1.4.	Locația	Municipiul Cahul, str. 31 August, 6.
1.5.	Sursele posibile de finanțare	- 75,95% - 47 125,5 mii lei (2 375,00 mii euro) prin realizarea Acordului dintre Guvernul Republicii Moldova și Guvernul României (Legea nr.43/2022 pentru ratificarea Acordului dintre Guvernul Republicii Moldova și Guvernul României privind implementarea programului de asistență tehnică și financiară în baza unui ajutor financiar nerambursabil în valoare de 100 de milioane de euro acordat de România Republicii Moldova) ; - 20,12% - 12 492,04 mii lei din bugetul de stat; - 3,93% - 2 437,5 mii lei (125,0 mii euro) contribuția din bugetul de sta pentru cofinanțarea proiectului, conform art 7 pct.3 din Legea nr.43/2022.
2.	Analiza tehnică	
2.1.	Specificațiile tehnice și resursele	Căminul (cu nr. cadastral 1701115.051.04) este destinat reconstrucției și replanificării. Din anul 1999 și până prezent nu se exploatează conform destinației,

1	2	3
		este in stare deplorabilă. Este amplasat pe teritoriul municipiului Cahul și se află în gestiunea Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul. Amplasarea/ localizarea obiectivului: zona centrală administrativă a municipiului Cahul, str.32August,6. Suprafața bunului- 6532,5 m2 Suprafața cadastrală a bunului imobil-1306,6 m2. Regimul juridic: proprietate publică Încadrarea în zone de risc (alunecări de teren, inundații etc): nu prezintă careva risc Surse de poluare: nu sânt Accesibilitate către bunul imobil- acces direct .
2.2.	Tehnologia necesară	Date generale. Obiectul existent (Caminul nr.3) conform raportului de experiză și a proiectului de execuție elaborat conform certificatului de urbanism nr. 106 din 18.15.2023 prevede aducerea obiectivului dat la cerințe normative (exigențe esențiale) actuale, care include: - Demolarea totală acoperișului în pantă existent din foi de ardezie pe cărori din lemn, demolarea calanelor de ventilație, demolarea parțială a pereților despărțitori, demontarea tîmplăriei, desfacerea planșelor, balustradelor și demontarea rețelelor edilitare. - Montarea acoperișului nou în pantă din țiglă metalică (0,5mm) pe capriori din lemn cu perspectivă montării a panourilor fitovoltaice. - Termoizolarea fațadei cu vata minerală de 100 mm, inclusiv tîmplăria și finisarea toată a încăperilor interioare (pardoseli pod și pereți). - Rețele ingineresti interioare; - Rețele ingineresti exterioare; - Încălzire și ventilare; - Punct termic; - Alimentare cu apa și canalizare; - Echipament electric; - Telecomunicații, inclusiv internet; - Semnalizare antiincendiara; - Amenajare teren adiacent; - Dotarea cu mobilier; - Designul interior. - Amenajarea terenului adiacent conform compartimentului „Plan general” a proiectului de execuție elaborat de „LUXGAZ” SRL executat în baza contractului cu. nr.21090872/23 din 17.11.2023 În conformitate cu cerințele actuale în construcție va fi instalat sistem de iluminat exterior, pandus ce acces pentru persoane cu dizabilități, va fi instalat mobilier urban și supraveghere video.
2.3.	Evaluarea operațională/ de funcționare	Planul realizării a lucrărilor de reconstrucție și renovarea căminului nr.3 studențesc al Universității de Stat „B.P.Hasdeu” din Cahul: 1. Desfășurarea licitației publice conform devizelor a proiectului de execuție elaborat de „LUXGAZ” SRL în baza contractului cu nr.21090872/23 din 17.11.2023, (1-3 luni); 2. Încheierea contractului de executare a lucrărilor și înregistrarea (până la 15 zile); 3. Încheierea contractelor de supraveghere tehnică și de supraveghere de autor (până la 15 zile); I. Lucrări pregătitoare generale (demolarea pereților existenți, rețelelor edilitare, tîmplăriei si a acoperișului inclusiv cu termoizolarea existentă până la cota planșeului prefabricat din beton 220mm . (pînă la 30 zile). II. Căminul nr.3 1. Executarea lucrărilor de reconstrucție (30-34 luni). 2. Amenajarea teritoriului (14 zile) 3. Recepția la finalizarea lucrărilor (până la 30 zile); 4. Remedierea neajunsurilor de către antreprenor care pot fi depistate de comisia de recepție a obiectivului. (pînă la 30 zile); 5. Încheierea proiectului (până la 30 zile).
3.	Analiza economico-financiară	
3.1.	Studiul de caz (rațional pentru proiect)	Instituția Publică Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul este instituție de învățământ superior de stat și parte a sistemului național de învățământ superior din Republica Moldova. Funcționează în baza Constituției Republicii Moldova, cu respectarea Codului educației al Republicii Moldova și legislației în vigoare, a Cartei universitare, precum și a Statutului și altor reglementări proprii. USC optează pentru modernizarea continuă a prestațiilor sale. În scopul modernizării procesului instructiv-educativ și de cercetare, pe parcursul ultimilor ani, mediul academic și studenții participă activ la implementarea proiectelor educaționale și a noilor tehnologii.

1	2	3
		Dezvoltarea bazei materiale, precum și modernizarea spațiilor existente reprezintă priorități pentru USC. În acest sens, se depun eforturi pentru a identifica resurse necesare și valorificarea lor sustenabilă. În 2022 USC devine câștigătoare în cadrul proiectului „Învățământul superior în Moldova” și obține finanțare pentru 3 domenii de formare profesională: Educație, Tehnologii ale informației și comunicațiilor și Inginerie și activități ingineresti. Suma se va investi atât în dotarea bazei materiale, cât, în special, în formarea cadrelor, modernizarea și ajustarea programelor de studii la necesitățile pieței muncii. Implementarea proiectului va duce la dezvoltarea unei infrastructuri sociale și de trai moderne și accesibile. Schimbările vor fi majore, deoarece vom crește substanțial numărul de studenți, cadre didactice care se implică în activitățile instructive, vom diversifica oferta educațională, atât la ciclul I și II, studii superioare, cât și la centrul de formare continuă a USC. Vom atrage la studii persoane din afara Republicii Moldova. Totodată, în sălile de menire socială, vom organiza diverse activități care vor contribui la sporirea vizibilității instituției.
3.2.	Studiul financiar (costurile și beneficiile proiectului)	Proiectul a fost înaintat spre finanțare prin intermediul programului de asistență tehnică și financiară în baza unui ajutor financiar nerambursabil în valoare de 100 milioane de euro acordat de România Republicii Moldova. Valoarea/costul estimativ a lucrărilor de reconstrucție a obiectivului este de 62055,04 mii le fără TVA, dintre care: - 75,95% - 47 125,5 mii lei (2 375,00 mii euro) prin realizarea Acordului dintre Guvernul Republicii Moldova și Guvernul României (Legea nr.43/2022 pentru ratificarea Acordului dintre Guvernul Republicii Moldova și Guvernul României privind implementarea programului de asistență tehnică și financiară în baza unui ajutor financiar nerambursabil în valoare de 100 de milioane de euro acordat de România Republicii Moldova) ; - 20,12% - 12 492,04 mii lei din bugetul de stat; - 3,93% - 2 437,5 mii lei (125,0 mii euro) contribuția din bugetul de sta pentru cofinanțarea proiectului, conform art 7 pct.3 din Legea nr.43/2022.
3.3.	Analiza cost-beneficiu analiza cost-eficacitate	Analiza cost-eficacitate ne demonstrează apariția unor posibilități majore în educarea și crearea omului pentru ziua de mâine. Un element inovativ ține de îmbunătățirea condițiilor moderne de trai a studenților cadrelor didactice etc. Un alt element inovativ, dezvoltat pe parcursul proiectului, constă în implicarea mai activă a studenților la diverse activități organizate la parter. Studenții își vor forma abilități, competențe generale necesare societății în evoluție. Proiectul propune introducerea unor programe de activități sportive variate, adaptate tuturor elevilor, inclusiv celor cu dizabilități, pentru a promova un stil de viață sănătos și pentru a încuraja participarea activă. Prin abordarea integrată și inovatoare a provocărilor educaționale ale mediului academic, proiectul depășește practicile existente prin focalizarea pe nevoile specifice ale comunității univrsitare, promovarea unei educații incluzive și sustenabile și încurajarea schimbului de experiențe cu alte instituții de învățământ din țară, dar și de peste hotare.
4.	Evaluarea juridică	În Instituția Publică Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul își fac studiile preponderent, studenți din sudul Republicii Moldova. Instituția activează în baza: Codului Educației al Republicii Moldova, nr. 152 din 17.07.2014, Statutului Instituției Publice Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, aprobat prin decizia Senatului Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, proces-verbal nr. 01 din 09 septembrie 2015, avizat de Ministerul Educației al Republicii Moldova la data de 23.11.2015, înregistrat de Ministerul Justiției al Republicii Moldova la 10.11.2015, Cartei Instituției Publice Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, aprobată de Senatul Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, proces-verbal nr. 08 din 29 mai 2015. Ajustarea cadrului de reglementare în legătură cu proiectul de investiție nu necesită a fi efectuată.
5.	Evaluarea instituțională și de management	Ministerul Educației și Cercetării este responsabil de coordonarea și implementarea proiectului. Instituția Publică Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul va fi o entitate locală implicată nemijlocit în implementarea proiectului. Nu este nevoie de modificări în structură funcțională pentru a sigura implementarea cu succes proiectul reconstrucției caminului dat. Pentru realizarea proiectului se va aplica o licitație deschisă.Elaborarea documentației de proiect și a caietului de sarcini este realizat de echipa de poroiect. Există proceduri interne pentru asigurarea bunei guvernante și transparenței în gestionarea proiectului de investiții capitale. Astfel se va monitoriza efectuarea lucrărilor de reconstrucție, conform devizelor verificate, atât prin intermediul Universității de Stat B.P. Hașdeu din Cahul cât și de la Ministerul Educației și Cercetării prin intermediul Resposabilui Tehnic atestat.

1	2	3
6.	Evaluarea impactului social	Impactul acestui proiect este unul extrem de important pentru USC ca instituție regională. Scopul esențial al investiției constă în îmbunătățirea condițiilor de cazare oferite studenților și cadrelor didactice din cadrul universității, dar și studenților și cadrelor didactice în contextul mobilităților academice. Astfel, îmbunătățirea condițiilor de cazare va avea un șir de efecte pozitive: - Va contribui la creșterea calității vieții studențești datorită sporirii calității serviciilor de cazare oferite, creșterii confortului studenților și cadrelor didactice cazați. De asemenea, îmbunătățirea condițiilor de cazare vor influența performanța academică a studenților. - Va spori atractivitatea universității în rândul abiturienților, cadrelor didactice tinere, studenților și cadrelor didactice din mobilități academice; - Va reduce presiunea asupra spațiilor cu destinație comună (grupuri sanitare, dusuri, oficii); - Asigurarea unui mediu sigur și sănătos pentru studenți și cadre didactice; - Reducerea riscurilor de prăbușire a clădirii în caz de cutremur; - Contribuția la procesul de adaptare la schimbările climatice, prin reducerea presiunii asupra resurselor naturale și crearea unui exemplu de bune practici în ceea ce privește clădirile publice eficiente din punct de vedere energetic; - Asigurarea egalității de gen și a accesului universal în facilitățile nou construite, promovând tratamentul egal al tuturor studenților, cadrelor didactice a universității;
7.	Evaluarea impactului de mediu	În Instituția Publică Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul își fac studiile preponderent, studenți din sudul Republicii Moldova. Instituția activează în baza: Codului Educației al Republicii Moldova, nr. 152 din 17.07.2014, Statutului Instituției Publice Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, aprobat prin decizia Senatului Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, proces-verbal nr. 01 din 09 septembrie 2015, avizat de Ministerul Educației al Republicii Moldova la data de 23.11.2015, înregistrat de Ministerul Justiției al Republicii Moldova la 10.11.2015, Cartei Instituției Publice Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, aprobată de Senatul Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, proces-verbal nr. 08 din 29 mai 2015. Ajustarea cadrului de reglementare în legătură cu proiectul de investiție nu necesită a fi efectuată. Proiectul prevede reconstrucția și modernizarea (reparația capitală) căminului nr. 3 al Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul care reprezintă o clădire cu 5 nivele și subsol (regimul de înălțime S+P+4E) cu reamenajarea spațiilor de cazare în apartamente (dormitor, bucătărie, grup sanitar) și dormitoare cu bucătării (tip studio), precum și reparația capitală a altor spații și amenajarea acestora pentru alte destinații: oficii, săli de întruniri, săli de conferință, săli de relaxare, depozite, spălătorii și uscătoare; lucrări de execuție a sistemului de ventilație, lucrări de execuție a rețelelor interioare și exterioare de alimentare cu apă și canalizare; lucrări de construcții-montaj pentru realizarea rețelelor de telecomunicații, semnalizare și înștiințare în caz de incendiu ș.a. Aprovizionarea cu apă potabilă pentru necesități menajere a căminului se prevede de la rețelele de apeduct orașenești Ø90mm din str. Independenței, or. Cahul, în baza avizului de branșare/racordare emis de S.A. „Apă Canal Cahul”. Evacuarea apelor uzate menajere se prevede în rețelele de canalizare orașenești, în baza contractului încheiat cu S.A. „Apă Canal Cahul”. Apele uzate pluvio-nivale, considerate convențional curate, vor fi evacuate gravitațional în sistemul de canalizare al or. Cahul. Potențialul impact pe care activitatea planificată îl poate avea asupra mediului este la etapa de demolare și construire a activității, iar principalele surse de poluare a mediului cu potențiale efecte negative generate care pot avea un caracter limitat și temporar includ lucrările de manevrare a materialului rezultat din lucrările de demolare, consolidare și modernizare, generatoare de particule de praf; deplasarea vehiculelor și utilajelor pentru construcții cu generarea de emisii și praf în aer, zgomot și vibrații; eliminarea necorespunzătoare a deșeurilor de construcție, a azbestului și a materialelor care conțin azbest sau a scurgerilor minore sau accidentale de combustibil și lubrifianti de la utilajele de construcție cu riscuri de poluare a apei, a solului și a subsolului; creșterea traficului auto în timpul construcției, care ar putea avea un impact asupra populației ș.a. Lucrările planificate în scopul asigurării eficienței energetice, prin renovarea clădirii cu termoizolarea pereților, tavanului și podului și execuția învelitorii acoperișului contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră. Totodată, lucrările de execuție a rețelelor interioare și exterioare de alimentare cu apă prin țevi cu materiale durabile, montarea contoarelor de evidență a consumului de apă vor avea ca rezultat un consum rațional al resurselor de apă, respectiv vor contribui la sporirea rezilienței la deficitul de apă, caracteristic zonei sudice a țării.

1	2	3
		Realizarea proiectului va contribui la procesul de adaptare la schimbările climatice, prin reducerea presiunii asupra resurselor naturale și crearea unui exemplu de bune practici în ceea ce privește clădirile publice eficiente din punct de vedere energetic.
8.	Analiza riscului	- Participarea insuficientă la licitație publică a agenților economici; Probabilitatea materializării: înaltă. Pentru gestionarea riscului se vor remite invitații de participare și la antreprenorii care anterior au participat la activități de realizarea a obiectivelor de infrastructură ale Instituției Publice Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul - Creșterea prețurilor pe piață a materialelor de construcție; Probabilitatea materializării: medie. Se vor identifica soluțiile optime în cadrul realizării supravegherii de autor și supravegherii tehnice, astfel ca soluțiile înaintate de antreprenor să nu prejudicieze calitatea și termenii de execuție a lucrărilor. - Tergiversarea termenelor de executare a lucrărilor de construcție. Probabilitatea materializării: medie. Se vor efectua vizite periodice la șantierul de lucru, precum și se va realiza un mecanism de monitorizare zilnică a activității în șantier. Periodic se va cere raportul responsabilului tehnic privind realizarea în termen a graficului de lucrări. Riscul este un eveniment incert, dar posibil să apară în procesul activității concrete, ale cărui efecte sunt păguboase și ireversibile (costuri suplimentare, micșorare de venituri și/sau profituri). Riscurile pot avea atât un caracter intern, referindu-ne aici la erori manageriale, cât și un caracter extern reprezentat, practic, de orice eveniment din afara organizației care poate afecta în mod negativ derularea unui proiect. Procesul de evaluare a riscurilor cuprinde următoarele etape: – identificarea riscurilor relevante proiectului; – determinarea consecințelor materiale a riscurilor (în caz dacă este posibil de materializat); – stabilirea modalității de reducere a probabilității apariției și impactului riscurilor; – alocarea responsabilității riscului altor entități. În context investiției descrise, identificăm următoarele riscuri: - Întârzieri în pregătirea documentelor de licitație. Cauza apariției acestui risc este capacitatea redusă a consultantului de asistență tehnică, care va conduce la întârziere în începerea lucrărilor. Ca măsură de tratare a riscurilor se recomandă selectarea unui consultant de asistență tehnică pentru pregătirea documentelor de licitație rapid, făcând posibilă lansarea licitației imediat după aprobarea finanțării. - Nu este depusă nici o ofertă/ nici o ofertă nu corespunde criteriilor de calificare. Acest risc cu probabilitate mică poate fi cauzat de insuficiența capacității de lucru a companiilor de construcții de pe piață, ceea ce va conduce la întârziere în începerea lucrărilor. Recomandăm stabilirea estimărilor costurilor pentru componentele individuale ale proiectului cu luarea în considerare a situației actuale a pieței, precum și comunicare adecvată și proces de licitație corespunzător pentru a atrage posibili ofertanți. - Lucrări defecte. Defecte descoperite în lucrările, inclusiv din cauza insuficienței de personal calificat pot cauza lucrări defecte, ceea ce va conduce ca costurile și timpul suplimentar necesare pentru finalizarea lucrărilor să fie mai mare. Agentul economic, executant a lucrărilor, va antrena personal calificat în fiecare etapă de implementare a proiectului, asigurând calitatea construcției conform cerințelor tehnice și a proiectului tehnic. Calitatea lucrărilor va fi monitorizată de către autoritatea contractantă la fiecare etapă de construcție prin intermediul responsabilului tehnic și controlului de autor. - Întârzieri în procesele de licitații. Contestații din partea companiilor care nu au fost selectate pot cauza acest risc, ceea ce va conduce la întârzierea în începerea lucrărilor. Recomandăm luarea în calcul acestor situații posibile în cadrul procedurii de licitație. Suportul în timpul procesului de licitație se recomandă să fie oferit de către consultantul de asistență tehnică. - Depășirea costurilor. Acest risc poate apărea din cauza estimării incorecte a costurilor, ceea ce va determina ca costurile de investiții să fie mai înalte decât cele preconizate. Recomandăm ca revizuirea costurilor proiectului cel puțin o dată la doi ani sau mai des în cazurile creșterii semnificative a inflației. - Întârzierea lucrărilor. Capacitatea redusă a contractantului poate conduce la întârzieri în conformare cu legislația națională. Recomandăm atragerea specialiștilor cu experiență în managementul proiectelor de infrastructură, inclusiv din cadrul Centrului de Management al Proiectelor Cahul din cadrul Primăriei municipiului Cahul în unitatea de implementare a proiectului. - Disponibilitatea finanțării. Din cauza insuficienței fondurilor proprii, finanțarea acestui proiect poate fi realizată prin granturi, fie din bugetul național, fie

1	2	3																																													
		din fonduri externe, ceea ce conduce la amânarea inițierii proiectului sau la stoparea la una din etapele de realizare a lucrărilor. Recomandăm colaborarea intensă cu serviciile de atragere a investițiilor din cadrul autorităților publice din raion (Primăria municipiului Cahul, Consiliul Raional Cahul). - Creșterea costurilor investiției inițiale. Investiția inițială din cauza schimbărilor de legislație, de politică sau de altă natură poate deveni mai mare, decât cea estimată, ceea ce va crește costurile proiectului sau stoparea proiectului. Recomandăm identificarea surselor de acoperire acestor devieri de costuri. Riscurile prezentate au fost evaluate în funcție de probabilitate și impact, ceea ce permite ierarhizarea lor și clasificarea în cele 3 categorii de riscuri (tabelul 8). Fiecare risc a fost caracterizat prin impact și probabilitatea apariției. Impactul riscului poate fi extrem de mic, mic, mediu, mare și extrem de mare. Probabilitatea apariției are următoarele variante: extrem de mică, foarte mică, mică, medie, mare și extrem de mare. Tabelul 8. Matricea riscurilor <table><tr><th>Nr.</th><th>Riscul</th><th>Probabilitatea</th><th>Impactul</th><th>Nivelul riscului</th></tr><tr><td>1</td><td>Întârzieri în pregătirea documentelor de licitație</td><td>Foarte mică</td><td>Redus</td><td>Categoria I</td></tr><tr><td>2</td><td>Nu este depusă nici o ofertă/ nici o ofertă nu corespunde criteriilor de calificare</td><td>Mică</td><td>Mediu</td><td>Categoria I</td></tr><tr><td>3</td><td>Lucrări defecte</td><td>Foarte mică</td><td>Mediu</td><td>Categoria I</td></tr><tr><td>4</td><td>Întârzieri în procesele de licitații</td><td>Medie</td><td>Mediu</td><td>Categoria II</td></tr><tr><td>5</td><td>Depășirea costurilor</td><td>Mică</td><td>Înalt</td><td>Categoria II</td></tr><tr><td>6</td><td>Întârzierea lucrărilor</td><td>Medie</td><td>Mediu</td><td>Categoria II</td></tr><tr><td>7</td><td>Disponibilitatea finanțării</td><td>Medie</td><td>Înalt</td><td>Categoria III</td></tr><tr><td>8</td><td>Creșterea costurilor investiției inițiale</td><td>Medie</td><td>Înalt</td><td>Categoria III</td></tr></table> În dependență de categoria de risc se recomandă stabilirea unei strategii de tratare a riscurilor: – riscurile din prima categorie (probabilitatea sau impactul sunt foarte sau extrem de mici /ambele sunt mici sau cel mult unul mediu) pot fi acoperite relativ ușor. Pentru acest tip se recomandă tehnici de reținere a riscului; – pentru riscurile din a doua categorie este recomandată tehnicile de diminuare, asigurare și transfer, deoarece materializarea lor ar avea un impact foarte puternic asupra proiectului; – pentru riscurile din a treia categorie (probabilitate foarte mare, impact mediu sau mare / impact extrem de mare, probabilitate medie sau mare) se impun a fi aplicate tehnici de control al riscului, în scopul reducerii frecvenței de producere. Tehnicile de control vor fi combinate cu tehnicile de transfer/reținere; – riscurile din ultima categorie (probabilitate mare și foarte mare cu impact extrem și probabilitate foarte mare cu impact mare și extrem de mare) trebuie evitate și eliminate.	Nr.	Riscul	Probabilitatea	Impactul	Nivelul riscului	1	Întârzieri în pregătirea documentelor de licitație	Foarte mică	Redus	Categoria I	2	Nu este depusă nici o ofertă/ nici o ofertă nu corespunde criteriilor de calificare	Mică	Mediu	Categoria I	3	Lucrări defecte	Foarte mică	Mediu	Categoria I	4	Întârzieri în procesele de licitații	Medie	Mediu	Categoria II	5	Depășirea costurilor	Mică	Înalt	Categoria II	6	Întârzierea lucrărilor	Medie	Mediu	Categoria II	7	Disponibilitatea finanțării	Medie	Înalt	Categoria III	8	Creșterea costurilor investiției inițiale	Medie	Înalt	Categoria III
Nr.	Riscul	Probabilitatea	Impactul	Nivelul riscului																																											
1	Întârzieri în pregătirea documentelor de licitație	Foarte mică	Redus	Categoria I																																											
2	Nu este depusă nici o ofertă/ nici o ofertă nu corespunde criteriilor de calificare	Mică	Mediu	Categoria I																																											
3	Lucrări defecte	Foarte mică	Mediu	Categoria I																																											
4	Întârzieri în procesele de licitații	Medie	Mediu	Categoria II																																											
5	Depășirea costurilor	Mică	Înalt	Categoria II																																											
6	Întârzierea lucrărilor	Medie	Mediu	Categoria II																																											
7	Disponibilitatea finanțării	Medie	Înalt	Categoria III																																											
8	Creșterea costurilor investiției inițiale	Medie	Înalt	Categoria III																																											

Secretar de Stat

Adriana CAZACU-ȚIGAIE
(numele, prenumele)

(semnătura)

Executorul

Ion Sobari
(numele, prenumele)

(semnătura)

Data 17.09.2024