



GUVERNUL REPUBLICII MOLDOVA

HOTĂRÎRE

cu privire la aprobarea Programului de dezvoltare a controlului financiar public intern pentru anii 2018-2020 și a Planului de acțiuni pentru implementarea acestuia

nr. 124 din 02.02.2018

(în vigoare 09.02.2018)

Monitorul Oficial al R. Moldova nr. 40-47 art. 143 din 09.02.2018

* * *

În scopul realizării prevederilor art.29 din Legea nr.229 din 23 septembrie 2010 privind controlul financiar public intern (Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2010, nr.231-234, art.730), cu modificările ulterioare, Guvernul

HOTĂRĂȘTE:

1. Se aprobă:
 - 1) Programul de dezvoltare a controlului financiar public intern pentru anii 2018-2020, conform anexei nr.1;
 - 2) Planul de acțiuni pentru implementarea Programului de dezvoltare a controlului financiar public intern pentru anii 2018-2020, conform anexei nr.2.
2. Ministerul Finanțelor este autoritatea responsabilă de coordonarea realizării Programului de dezvoltare a controlului financiar public intern pentru anii 2018-2020.
3. Autoritățile vizate vor întreprinde măsurile necesare pentru realizarea Planului de acțiuni pentru implementarea Programului de dezvoltare a controlului financiar public intern pentru anii 2018-2020 și vor prezenta Ministerului Finanțelor anual, pînă la 1 martie, rapoarte privind implementarea acțiunilor.
4. Ministerul Finanțelor va prezenta Guvernului anual, pînă la 1 iunie, Raportul anual consolidat privind controlul financiar public intern, precum și va înainta, în caz de necesitate, propuneri de modificare și completare a Planului de acțiuni pentru implementarea Programului de dezvoltare a controlului financiar public intern pentru anii 2018-2020.
5. Se abrogă Hotărîrea Guvernului nr.1041 din 20 decembrie 2013 "Cu privire la aprobarea Programului de dezvoltare a controlului financiar public intern pentru anii 2014-2017" (Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2013, nr.304-310, art.1147).

PRIM-MINISTRU

Pavel FILIP

Contrasemnează:

Ministrul finanțelor

Octavian Armașu

Nr.124. Chișinău, 2 februarie 2018.

**PROGRAM DE DEZVOLTARE
a controlului financiar public intern
pentru anii 2018-2020**

I. IDENTIFICAREA PROBLEMEI

1. Guvernul Republicii Moldova și-a asumat angajamentul să consolideze gestiunea finanțelor publice pe baza principiilor bunei guvernări.

2. Principiile bunei guvernări constau în transparență și răspundere, economicitate, eficiență și eficacitate, legalitate și echitate, etică și integritate în activitatea entității publice, acestea fiind în concordanță cu principiile de bază ale reformei administrației publice.

3. Conceptul de control financiar public intern, inclusiv sistemele de management financiar și control, implică o schimbare radicală în cultura guvernării și gestionarea fondurilor publice. Prin dezvoltarea controlului financiar public intern, Guvernul are ca scop eficientizarea administrației publice, diminuarea birocrăției, minimizarea riscurilor de corupție, oferirea serviciilor de calitate pentru cetățeni și mediul de afaceri.

4. Managerii de toate nivelele din cadrul entităților publice sînt responsabili și trebuie să răspundă pentru activitățile pe care le efectuează nu numai în domeniul politicilor și proceselor operaționale, dar și în domeniul managementului financiar și controlului.

5. Conceptul de control financiar public intern are ca scop sporirea răspunderii manageriale și se axează pe 3 piloni:

1) management financiar și control – sistem implementat și realizat de persoanele responsabile de guvernare și administrare, precum și de alt personal în conformitate cu cadrul normativ și reglementările interne pentru a oferi o asigurare rezonabilă că fondurile publice sînt utilizate de către entitatea publică în mod legal, etic, transparent, economic, eficient și eficace;

2) audit intern – activitate independentă și obiectivă, care le oferă managerilor asigurare și consultanță, evaluînd printr-o abordare sistematică și metodică sistemul de management financiar și control și oferind recomandări pentru consolidarea eficacității acestuia;

3) Unitate centrală de armonizare – subdiviziune a Ministerului Finanțelor, responsabilă de elaborarea și monitorizarea politicii în domeniul controlului financiar public intern.

6. Programul precedent de dezvoltare a controlului financiar public intern a fost unul ambițios și nu a atins pe deplin scopul general – de a consolida răspunderea managerială pentru gestionarea optimă a resurselor. Analizele efectuate denotă faptul că există spațiu de îmbunătățire în cultura managerială la toate nivelele administrației publice.

7. Dezvoltarea controlului financiar public este o cheie a succesului reformei administrației publice, care are drept scop:

- 1) responsabilitatea managerilor și angajaților;
- 2) elaborarea politicilor publice adecvate;

- 3) modernizarea serviciilor publice;
- 4) managementul eficace al finanțelor publice;
- 5) managementul performant al resurselor umane.

8. În contextul reformei managementului finanțelor publice, sistemul de control financiar public intern ca instrument al acestuia, trebuie să sporească încrederea cetățenilor față de stat, să faciliteze gestionarea resurselor pentru realizarea obiectivelor, să ofere persoanelor interesate informații veridice privind capacitatea de gestiune a bugetului și, finalmente, să prezinte Parlamentului rapoarte privind performanța generală a sectorului public.

9. Conceptul de răspundere managerială, inclusiv managementul financiar și control, încă nu este pe deplin funcțional. Există un șir de obstacole care împiedică implementarea eficientă și dezvoltarea ulterioară a sistemului de control financiar public intern, și anume:

1) interesul redus al managerilor de top în practică – aceștia fie nu sînt deloc interesați, fie dau dovadă de un interes limitat în implementarea sistemului de control financiar public intern;

2) reforma izolată – lipsă de coordonare, cooperare și comunicare între reformele în curs de desfășurare. La momentul actual, Ministerul Finanțelor este considerat unica autoritate responsabilă de implementarea sistemului de control financiar public intern;

3) înțelegerea limitată la nivelul managementului de top, precum și în rîndul angajaților cu privire la ceea ce este managementul financiar și control și auditul intern – implementarea managementului financiar și control este înțeleasă ca o reformă tehnică și nu ca o reformă de management, iar auditul intern nu este perceput ca o parte integrantă a unui sistem amplu de control intern;

4) oferta limitată de specialiști în domeniul finanțelor publice – pentru entitățile care implementează reformele în domeniul financiar este dificil de a găsi și de a menține specialiști, precum auditori interni, contabili și economiști;

5) cadrul legal și organizațional parțial implementat – delegarea structurală formală a competențelor și responsabilităților, cu o segregare neclară între procesele operaționale, financiar-bugetare și de suport;

6) multe subdiviziuni mici de audit intern, dispersate în sectorul public, iar o parte din auditorii interni au experiență profesională limitată în domeniul finanțelor publice și al auditului;

7) prea multe reforme în paralel – toate reformele necesită atenție și efort din partea conducerii și muncă asiduă în vederea implementării sistemului de control financiar public intern. Ca rezultat, managerii acordă o mai mare prioritate altor reforme decît reformei controlului financiar public intern.

10. Reforma controlului financiar public intern este dependentă și direct influențată de deciziile și evoluțiile în implementarea reformei administrației publice și reformei managementului finanțelor publice.

11. Avînd în vedere că cadrul normativ de bază a fost elaborat, este necesar de a se axa pe identificarea și/sau crearea bunelor practici de implementare și, ulterior, răspîndirea acestora în cadrul întregului sector public.

12. Astfel, la etapa inițială, Programul de dezvoltare a controlului financiar public intern pentru anii 2018-2020 (în continuare – *Program*) este destinat ministerelor și altor autorități administrative centrale, Companiei Naționale de Asigurări în Medicină, Casei

Naționale de Asigurări Sociale, în colaborare cu primăriile municipiilor Chișinău, Bălți și Cahul. Ulterior, lecțiile învățate și bunele practici identificate vor fi diseminate tuturor entităților publice.

13. Prezentul Program conține o descriere succintă a situației actuale privind controlul financiar public intern, precum și direcțiile de dezvoltare pentru anii 2018-2020.

14. Prezentul Program va fi implementat în parteneriat cu reprezentanții profesiilor din domeniul managementului finanțelor publice, auditului intern, precum și cu organizațiile interesate. Proiectul Twinning pentru consolidarea controlului managerial și auditului intern public, finanțat de Uniunea Europeană, și Ministerul Finanțelor al Olandei vor acorda suport în implementarea prezentului program.

II. SITUAȚIA ACTUALĂ

15. Există neînțelegeri cu privire la conceptul de control financiar public intern și, în special, la componenta de management financiar și control. Acestea provin din două surse și se regăsesc în abordarea tradițională a administrației publice din Republica Moldova.

16. Prima neînțelegere survine din faptul că managementul financiar și control este privită ca o reformă exclusiv financiară, care prezintă interes numai pentru Ministerul Finanțelor.

17. Cea de-a doua neînțelegere se referă la natura sistemului de control intern, așa cum îl înțeleg contabilii și managerii. În general, controlul intern este considerat doar un control financiar și bugetar, care are drept scop urmărirea respectării legilor și reglementărilor. În consecință, acesta este atribuit Serviciului financiar. Managementul financiar și control nu este considerat un element integrant al managementului de succes sau ca responsabilitate directă a managerului.

18. Ministerul Finanțelor este autoritatea desemnată responsabilă pentru crearea modelului și dezvoltarea politicii controlului financiar public intern. Acest lucru, împreună cu denumirea generală a politicii “controlul financiar public intern”, îi determină pe politicieni, manageri și angajați să considere politica managementului financiar și controlului ca un control financiar și bugetar, avînd un domeniu de aplicare mai restrîns sau chiar limitat.

Realizări în domeniu

19. În ultimii ani au fost întreprinse acțiuni pentru a crea condiții în vederea implementării sistemului de control financiar public intern, și anume:

1) a fost stabilit cadrul de reglementare prin aprobarea Legii finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181 din 25 iulie 2014, Legii nr.229 din 23 septembrie 2010 privind controlul financiar public intern, Regulamentului-cadru de activitate a serviciilor financiare, Standardelor naționale de audit intern, Standardelor naționale de control intern, metodologiei și ghidurilor de aplicare a acestora. De asemenea, au fost instituite sisteme de autoevaluare și raportare a activității atât în audit intern, cît și în management financiar și control;

2) au fost create 92 de subdiviziuni de audit intern în sectorul public, în care activează 116 de auditori interni, dintre care 46 de auditori interni dețin certificate de calificare;

3) au fost stabilite responsabilitățile de bază ale serviciilor financiare, responsabilitățile specifice managementului financiar și controlului au fost integrate în

reglementările interne de organizare și funcționare a subdiviziunilor în majoritatea autorităților administrației publice centrale și în unele autorități ale administrației publice locale de nivelul al doilea;

4) a fost elaborat un prim Program de dezvoltare profesională continuă a auditorilor interni, au fost realizate module și materiale de instruire atât pentru manageri, cât și pentru auditori interni, precum și au fost desfășurate seminare de instruire și mediatizare. De asemenea, au fost puse bazele unui sistem național de certificare a auditorilor interni.

III. OBIECTIVELE GENERALE ALE PROGRAMULUI

20. Managementul de top este responsabil pentru livrarea de servicii publice eficiente și eficace. Pentru a realiza aceasta, managerii trebuie să cunoască interdependența dintre resursele financiare și ceea ce urmează a fi realizat (obiectivele), ce este eficiență și eficacitate, precum și modul în care acestea se realizează.

21. Mai mult decât atât, managerul de top trebuie să organizeze în mod rațional activitatea, asigurându-se că toate componentele controlului intern există și sînt funcționale.

22. Suplimentar, responsabilitățile trebuie să fie delegate, iar în entitățile publice trebuie să fie instituită o structură de răspundere. Această răspundere trebuie să acopere atât utilizarea resurselor încredințate, cât și realizarea obiectivelor.

23. Prin urmare, răspunderea trebuie să cuprindă mai mult decât controlul financiar și bugetar și trebuie să se refere la modul în care controlul intern a fost aplicat, ce a mers prost, și la schimbările efectuate de către conducere pentru redresarea situației.

24. Răspunderea este importantă și din perspectivă externă: în raport cu ierarhia administrativă și politică, precum și în relația cu cetățenii. În acest sens, aplicarea unui mecanism bine echilibrat reprezintă o importanță majoră.

25. Obiectivele generale ale prezentului Program sînt următoarele:

1) integrarea managementului financiar și controlului în procesele operaționale, financiar-economice și de suport – de la etapa de planificare a activității și a resurselor la executarea bugetului și realizarea planurilor operaționale, pînă la monitorizarea și raportarea acestora;

2) incorporarea managementului riscurilor în procese și decizii – instituirea unei abordări comune atât față de controlul conformității, cât și față de eficiența și eficacitatea operațiunilor;

3) asigurarea conexiunii dintre planurile și obiectivele operaționale cu resursele necesare pentru realizarea acestora – planurile au dimensiune financiară, iar sistemele financiar-contabile oferă informații calitative pentru a lua decizii și pentru a monitoriza implementarea acestora;

4) evaluarea eficacității sistemelor de management financiar și control – auditorii interni își demonstrează utilitatea ca instrument de identificare la timp a dificultăților și a punctelor slabe, precum și de oferire a recomandărilor adecvate pentru îmbunătățirea sistemelor și a operațiunilor;

5) protejarea intereselor financiare ale statului – o segregare mai clară între responsabilitățile de control ale managerilor, auditul intern și investigațiile financiare. În acest sens, Inspekția financiară va deține un alt rol. Responsabilitățile de inspekție financiară realizate actualmente la solicitarea organelor de drept vor fi transferate către organele de drept, iar rezultatele acestora vor deveni mai eficace. Obligația de a efectua

inspecții la solicitarea altor entități, cu excepția Guvernului, nu va mai exista. Responsabilitățile rămase vor fi transformate în inspectare financiară de conformitate a executării bugetului la solicitarea ministrului finanțelor. Adicional, va fi instituită o funcție de audit la nivel de Guvern, care va oferi asigurare privind funcționalitatea principalelor domenii ale managementului finanțelor publice, ținând cont de aria de competență a Ministerului Finanțelor. Segregarea mai clară a acestor sarcini, în comun cu profesionalizarea personalului, va crea o bază durabilă pentru:

- a) a fortifica sistemele de management al finanțelor publice;
- b) a preveni și a detecta erorile și iregularitățile;
- c) a recupera banii și activele delapidate.

26. În acest context, prezentul Program trebuie să contribuie la realizarea obiectivelor generale menționate anterior. Implementarea obiectivelor generale se va realiza și în cooperare cu alte reforme și actori implicați, prin:

1) crearea de noi platforme corelate la deficiențele și obstacolele elucidate în prezentul Program, care să stabilească condiții mai bune pentru o implementare eficientă a sistemului de control financiar public intern;

2) analizarea deficiențelor și obstacolelor, precum și identificarea soluțiilor potențiale privind depășirea acestora.

27. Părțile implicate vor depune efort pentru o abordare mult mai participativă în cadrul Programului, mobilizând toți actorii relevanți și asigurând coordonarea, cooperarea și comunicarea între actorii-cheie implicați în numeroase reforme în derulare. De asemenea, Ministerul Finanțelor va iniția stabilirea relațiilor de cooperare cu organismele internaționale de profil.

28. În perioada de referință a Programului, atât pentru Guvern, cât și pentru fiecare entitate publică în parte vor avea loc următoarele schimbări:

- 1) inițierea profesionalizării funcțiilor-cheie de management financiar;
- 2) concentrarea pe rezultate, nu doar pe resurse, cu accent real pe eficiență și eficacitate;
- 3) axarea nivelului politic pe strategii și politici, inclusiv stabilind obiective și standarde de performanță;
- 4) sporirea răspunderii manageriale;
- 5) fortificarea disciplinei în procesele manageriale.

29. Acțiunile în cadrul prezentului Program vor fi direcționate spre depășirea obstacolelor identificate în sistemul actual, precum și spre crearea precondițiilor pentru consolidarea răspunderii manageriale conform următoarelor obiective specifice:

- 1) coordonarea dezvoltării sistemului de control financiar public intern și asigurarea consecvenței cu politicile și programele generale;
- 2) dezvoltarea sistemelor curente de management financiar și control;
- 3) consolidarea funcției de audit intern;
- 4) fortificarea profesiilor din domeniul managementului finanțelor publice;
- 5) clarificarea rolului Inspecției financiare.

30. Consolidarea controlului financiar public intern se va realiza prin:

1) crearea condițiilor, platformelor și a bunelor practici de implementare și/sau dezvoltare a controlului financiar public intern în cadrul ministerelor și altor autorități administrative centrale de specialitate, Companiei Naționale de Asigurări în Medicină,

Casei Naționale de Asigurări Sociale și în colaborare cu primăriile municipiilor Chișinău, Bălți și Cahul;

2) diseminarea lecțiilor învățate și a bunelor practici naționale în întreg sectorul public, inclusiv entităților autonome, entităților publice din subordinea autorităților administrației publice centrale, precum și autorităților administrației publice locale.

31. Consiliul controlului financiar public intern va monitoriza și va analiza activitățile din cadrul prezentului Program, va examina obstacolele și deficiențele de implementare, va identifica riscurile aferente, va înainta propuneri de remediere a riscurilor, precum și va raporta progresele înregistrate ministrului finanțelor.

Anexa nr.2
la Hotărîrea Guvernului
nr.124 din 2 februarie 2018

PLAN DE ACȚIUNI
pentru implementarea Programului de dezvoltare
a controlului financiar public intern pentru anii 2018-2020

Nr. crt.	Denumirea acțiunilor	Termen de realizare	Indicatori de rezultat	Responsabili de realizare
1	2	3	4	5
Obiectivul I. Coordonarea dezvoltării sistemului de control financiar public intern și asigurarea consecvenței cu politicile și programele generale				
1.	Revizuirea rolului, a atribuțiilor și componenței Consiliului controlului financiar public intern	2018	Regulament al Consiliului controlului financiar public intern revizuit și aprobat; ordin de desemnare a componenței Consiliului controlului financiar public intern aprobat	Ministerul Finanțelor; Consiliul controlului financiar public intern
2.	Consolidarea impactului și vizibilității Consiliului controlului financiar public intern	Anual	1 conferință în domeniul managementului financiar/auditului intern organizată și desfășurată	Ministerul Finanțelor; Consiliul controlului financiar public intern
		Permanent	Rezultate ale activității Consiliului controlului financiar public intern publicate pe pagina web a Ministerului Finanțelor	
3.	Actualizarea Legii privind controlului financiar public intern conform noilor tendințe și pentru înlăturarea lacunelor identificate în	2018	Modificări și completări la Legea nr.229 din 23 septembrie 2010 privind controlului financiar public intern aprobate	Ministerul Finanțelor; Consiliul controlului

	sistemul actual de guvernanță			financiar public intern
4.	Consolidarea platformei de cooperare și comunicare cu Curtea de Conturi, Cancelaria de Stat și alte autorități publice, parteneri de dezvoltare și proiecte în derulare	Permanent	Mecanism de comunicare elaborat; 1 seminar de instruire desfășurat anual în comun cu Curtea de Conturi	Ministerul Finanțelor; Consiliul controlului financiar public intern
5.	Identificarea și introducerea unui mecanism de diseminare a bunelor practici și schimb de experiență pentru facilitarea organizării și dezvoltării sistemului de management financiar și control și funcției de audit intern	Permanent	Ședințe, ateliere de lucru organizate și desfășurate semestrial cu managerii entităților publice și cu auditorii interni	Ministerul Finanțelor; Consiliul controlului financiar public intern
6.	Monitorizarea sistemului de control financiar public intern	Anual	Raport elaborat	Ministerul Finanțelor; Consiliul controlului financiar public intern
Obiectivul II. Dezvoltarea sistemelor curente de management financiar și control				
7.	Organizarea și implementarea unor exerciții pilot de evaluare a sistemelor curente de management financiar și control în cadrul entităților publice	2019	Sistemul de management financiar și control evaluat în 14 entități publice 14 rapoarte privind funcționalitatea sistemelor proprii de management financiar și control elaborate 14 planuri privind consolidarea managementului financiar și controlului elaborate	Ministerele; Compania Națională de Asigurări în Medicină, Casa Națională de Asigurări Sociale, în colaborare cu primăriile municipiilor Chișinău, Bălți, Cahul
8.	Consolidarea capacităților secretarilor generali de stat, secretarilor de stat și managerilor din cadrul autorităților administrației publice centrale, precum și ale autorităților administrației publice locale de nivelul al doilea în	Anual	3 activități de instruire privind managementul financiar și controlul organizate și desfășurate	Ministerul Finanțelor

	domeniul managementului financiar și controlului			
9.	Revizuirea proceselor operaționale de bază	Anual	1 seminar de instruire privind documentarea proceselor organizat și desfășurat	Ministerul Finanțelor
		2020	100% de procese de bază identificate, descrise și/sau revizuite	Ministerele; Compania Națională de Asigurări în Medicină, Casa Națională de Asigurări Sociale, în colaborare cu primăriile municipiilor Chișinău, Bălți, Cahul
10.	Elaborarea unui model de planificare a performanțelor bazate pe riscuri	Anual	1 seminar de instruire privind managementul riscurilor organizat și desfășurat	Ministerul Finanțelor
		2020	Mecanism de planificare funcțional	Ministerele; Compania Națională de Asigurări în Medicină, Casa Națională de Asigurări Sociale, în colaborare cu primăriile municipiilor Chișinău, Bălți, Cahul
11.	Consolidarea capacităților serviciilor financiare în dezvoltarea sistemelor curente de management financiar și control	Anual	1 seminar de instruire/atelier de lucru, organizat și desfășurat cu serviciile financiare	Ministerul Finanțelor
		2018	Rețea a specialiștilor practicieni din serviciile financiare creată	
		2020	100% de procese de bază aferente serviciului financiar documentate și revizuite	Ministerele; Compania Națională de Asigurări în Medicină, Casa Națională de Asigurări Sociale, în colaborare cu

				primăriile municipiilor Chișinău, Bălți, Cahul
12.	Crearea condițiilor de <i>externalizare</i> sau <i>partajare</i> a serviciilor de economie și finanțe pentru entitățile publice	2018	1 exercițiu pilot privind acordarea serviciilor <i>externalizate</i> de economie și finanțe lansat; 1 exercițiu pilot privind servicii <i>partajate</i> de economie și finanțe lansat	Ministerul Finanțelor
		2019	Cadru normativ revizuit și aprobat; personal pentru acordarea serviciilor <i>externalizate</i> de economie și finanțe identificat și instruit	
13.	Revizuirea sistemului de autoevaluare, raportare a sistemului de management financiar și control, precum și emiterea declarației privind buna guvernare	2018	Sistem revizuit; 1 seminar de informare organizat și desfășurat	Ministerul Finanțelor
		2019	Mecanism de monitorizare și control al emiterii declarației privind buna guvernare elaborat	Ministerul Finanțelor; Consiliul controlului financiar public intern
14.	Consolidarea procedurilor de management financiar și control	2019	Regulamentul-cadru de activitate a serviciilor financiare revizuit și aprobat	Ministerul Finanțelor
		2020	Manual de management financiar și control revizuit și publicat pe pagina web a Ministerului Finanțelor	
15.	Procesul de autoevaluare, raportare a sistemului de management financiar și control, precum și procesul de emitere a declarației privind buna guvernare	Anual	100% de entități vizate au elaborat Raportul privind organizarea și funcționalitatea sistemului de management financiar și control; 100 % de entități vizate au emis și au publicat declarația privind buna guvernare	Entitățile publice
16.	Raportarea activității de audit intern și funcționalității sistemului de management financiar și control	Anual	100 % din subdiviziunile de audit intern au elaborat și au prezentat raportul de activitate, inclusiv privind	Subdiviziuni de audit intern

			funcționalitatea managementului financiar și controlului	
Obiectivul III. Consolidarea funcției de audit intern				
17.	Consolidarea funcției de audit intern în cadrul ministerelor și clarificarea ariei de aplicabilitate	2018	Cadru normativ privind organizarea și funcționarea auditului intern revizuit și aprobat	Ministerul Finanțelor
			100% de ministere dispun de subdiviziuni de audit intern suplinite cu personal	Ministerele
		2019	100% de conducători ai subdiviziunilor de audit intern instruiți	
		Permanent	100% de solicitări de consiliere realizate	Ministerul Finanțelor
18.	Crearea condițiilor de <i>externalizare</i> sau <i>partajare</i> a serviciilor de audit intern pentru entitățile publice	2018	Cadru normativ privind activitatea de audit intern revizuit și aprobat; reglementare privind acordarea serviciilor <i>externalizate</i> și <i>partajate</i> de audit intern elaborată și aprobată	Ministerul Finanțelor
		Continuu	50% de personal instruit	
19.	Consolidarea auditului intern din sectorul public	2018	Cerințe minime privind competența auditorilor interni revizuite	Ministerul Finanțelor; Consiliul controlului financiar public intern
		2020	Conducători ai subdiviziunilor de audit intern instruiți și certificați	Entitățile publice
		Anual	1 seminar de mediatizare pentru manageri, aferent rolurilor și responsabilităților auditorilor interni organizat și desfășurat	Ministerul Finanțelor
20.	Consolidarea procedurilor de audit intern	2018	Standarde naționale de audit intern revizuite și aprobate	Ministerul Finanțelor

		2019	Metodologia de audit intern revizuită și aprobată	
21.	Crearea și punerea în aplicare a unui sistem de evaluare a subdiviziunilor de audit intern din sectorul public	2019	Regulament privind evaluarea externă a activității de audit intern elaborat și aprobat	Ministerul Finanțelor
		2020	5 subdiviziuni de audit intern evaluate; 5 rapoarte de evaluare a activității de audit intern elaborate pentru subdiviziunile de audit intern supuse evaluării	
22.	Elaborarea și punerea în aplicare a programelor de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern	2019	Program elaborat/revizuit și aprobat	Entitățile publice; subdiviziunile de audit intern
		2020	100% de evaluări interne a activității de audit intern realizate	
Obiectivul IV. Fortificarea profesiilor din domeniul managementului finanțelor publice				
23.	Revizuirea și punerea în aplicare a sistemului de instruire și dezvoltare profesională continuă a auditorilor interni	2018	Program de dezvoltare profesională continuă a auditorilor interni revizuit și pus în aplicare; materiale de instruire și curriculum elaborate; 10 formatori identificați și instruiți; 20 de auditori interni instruiți	Ministerul Finanțelor
24.	Perfecționarea actualului sistem de certificare profesională a auditorilor interni	2018	Regulament de certificare a auditorilor interni din sectorul public revizuit și aprobat	Ministerul Finanțelor
		2020	20 de auditori interni certificați în baza noilor prevederi/cerințe	
25.	Crearea și punerea în aplicare a unui sistem solid de instruire și dezvoltare profesională continuă a specialiștilor în economie și finanțe	2018	Program de dezvoltare profesională continuă a specialiștilor în economie și finanțe elaborat și pus în aplicare; materiale de instruire și curriculum elaborate; 10 formatori identificați și instruiți; 30 de specialiști în domeniul	Ministerul Finanțelor

			economiei și finanțelor instruiți	
26.	Elaborarea și punerea în aplicare a unui Program de certificare profesională a specialiștilor în domeniul finanțelor și economiei	2018	Reglementare de certificare profesională a specialiștilor în domeniul finanțelor și economiei elaborată și aprobată	Ministerul Finanțelor
		2020	30 de specialiști în domeniul finanțelor și economiei certificați	
27.	Crearea și punerea în aplicare a unui sistem solid de instruire și dezvoltare profesională continuă a specialiștilor în achiziții publice	2018	Program de dezvoltare profesională continuă a specialiștilor în achiziții publice elaborat și pus în aplicare; materiale de instruire și curriculum elaborate; 10 formatori identificați și instruiți; 20 de specialiști în domeniul achizițiilor publice instruiți	Ministerul Finanțelor; Agenția Achiziții Publice
28.	Elaborarea și punerea în aplicare a unui Program de certificare profesională a specialiștilor în domeniul achizițiilor publice	2018	Reglementare de certificare profesională a specialiștilor în domeniul achizițiilor publice elaborată și aprobată	Ministerul Finanțelor; Agenția Achiziții Publice
		2020	20 de specialiști în domeniul achizițiilor publice certificați	
29.	Consolidarea relației cu mediul academic în scopul includerii/dezvoltării modulelor și programelor de instruire pentru specialiștii implicați în managementul financiar public	Permanent	1 ședință de lucru cu reprezentanți ai mediului academic organizată și desfășurată anual; mediul academic implicat în programele de dezvoltare profesională continuă a specialiștilor în managementul finanțelor publice	Ministerul Finanțelor; instituții de învățământ superior și instituții specializate de învățământ de formare continuă
30.	Elaborarea unui sistem de motivare financiară și non-financiară a specialiștilor din domeniul managementului finanțelor publice, inclusiv auditorilor interni	2018	Sistem de motivare elaborat	Ministerul Finanțelor
Obiectivul V. Clarificarea rolului Inspecției financiare				

31.	Clarificarea rolului și a atribuțiilor Inspecției financiare conform recomandărilor partenerilor de dezvoltare și bunelor practici	2018	Cadru normativ revizuit și aprobat; reglementare de organizare și funcționare revizuită și aprobată	Ministerul Finanțelor
32.	Crearea capacităților pentru efectuarea auditului sectorial de interes național	2018	100% de personal instruit	Ministerul Finanțelor
		2019	Plan strategic elaborat și aprobat	Ministerul Finanțelor
33.	Consolidarea capacității de investigare financiară ulterior transferării responsabilităților către organele de drept	2018	Raport de evaluare a necesarului de instruire elaborat; 100% de personal de investigare financiară transferat, instruit	Ministerul Finanțelor; Ministerul Justiției